

## Kommunikation mit Mitarbeitenden als Führungsinstrument

PE140

### Führungskräfteentwicklung Modul III

Kommunikation ist die Kernkompetenz einer Führungskraft. Um erfolgreich führen zu können, muss sie in unterschiedlichen Situationen mit den jeweils betroffenen Mitarbeitenden zielführend kommunizieren können. Gut geführte Mitarbeitendenjahresgespräche schaffen Vertrauen und geben Orientierung.

Ziel der Veranstaltung ist, dass sich die Teilnehmenden die Grundlagen der Gesprächsführung mit Einzelnen und Gruppen aneignen und durch viele Übungssituationen eine Vorstellung über ihre eigene Wirkung und ihre eigenen Fähigkeiten in Kommunikationssituationen erhalten.

Folgende Themen werden behandelt:

- Grundlagen der Kommunikation (u.a. Wahrnehmung/ Aspekte für gelingende Gesprächsführung/ nonverbale Elemente)
- KIT-Leitfaden - Mitarbeitendenjahresgespräche
- Feedbackfunktion und Feedbackregeln im Mitarbeitendenjahresgespräch
- Rollenspielsequenzen mit Feedback
- Kollegialer Austausch
- Formulierung und Vereinbarung von Zielen im Mitarbeitendenjahresgespräch
- Teambesprechungen motivierend und ergebnisorientiert leiten
- Aufgreifen aktueller Fragen der Teilnehmenden.

Dieser Kurs ist Teil des Führungskräfte-Entwicklungs-Programm des KIT. Im Rahmen dieses Programms werden folgende Module angeboten:

- PE100 – Modul I: Führungsrolle und Führungsverständnis
- PE101 – Modul II: Konfliktmanagement und Führen und Teams
- PE140 – Modul III: Kommunikation mit Mitarbeitenden als Führungsinstrument
- PE150 – Modul IV: Erfolgreiche Personalauswahl

INFO: Die Buchung ist nur für Leitungs- und Führungskräfte des KIT sowie - gegen Gebühr - der an den KIT-Campus angesiedelten Forschungseinrichtungen. Für KIT-Angehörige wird die Gebühr bei Kursteilnahme von PEBA übernommen. Mögliche Stornierungskosten werden jedoch nicht übernommen.

Dauer: 2 Tage

#### BUCHUNGSMÖGLICHKEIT

[➔ zur Anmeldung](#)

Geplante Termine:

25.03. – 26.03.2025

24.09. – 25.09.2025

Kurspreis<sup>(1)</sup>: 795 EUR

(1) Änderungen vorbehalten

#### KONTAKT UND BERATUNG

Administration/Beratung und

Fachliche Fragen:

**Annette Fabry**, [➔ Kontakt](#)

#### INFORMATIONEN

[➔ soft-skills@ftu.kit.edu](mailto:soft-skills@ftu.kit.edu)

[➔ Übersicht Themenbereich](#)

[20000680] 20.02.2025